



**Instituția Publică**  
**Universitatea de Stat de Medicină și Farmacie**  
**„Nicolae Testemițanu” din Republica Moldova**

**APROBAT**

Proces-verbal al ședinței

Senatului USMF „Nicolae Testemițanu”

nr. 5/1 din 28 mai 2020

**Strategia de fortificare**  
**a domeniului Cercetare și Inovare**  
**în Universitatea de Stat de Medicină și**  
**Farmacie „Nicolae Testemițanu” din**  
**Republica Moldova**  
**2020-2030**

**Chișinău, 2020**



**Instituția Publică**  
**Universitatea de Stat de Medicină și Farmacie**  
**„Nicolae Testemițanu” din Republica Moldova**

*Strategia de fortificare a domeniului Cercetare și Inovare în Universitatea de Stat de Medicină și Farmacie „Nicolae Testemițanu” din Republica Moldova 2020-2030 reprezintă o continuitate a programului electoral al rectorului Universității, Domnului Emil Ceban, dr. hab. șt. med., profesor universitar*

## Cuprins

<b>Lista abrevierilor</b>	5
<b>Echipa de lucru</b>	6
<b>Analiza situației și argumentarea necesității de fortificare a domeniului Cercetare și Inovare</b>	7
<b>Identificarea problemelor</b>	9
<b>Cadrul legal</b>	9
<b>Misiunea</b>	10
<b>Viziunea</b>	10
<b>Valorile</b>	10
<b>Principiile</b>	11
<b>Scopul</b>	11
<b>Obiectivul general 1.</b> Modernizarea structurii sectorului de cercetare și transformarea sectorului în structură adecvată scopurilor de coordonare a cercetărilor în sănătate din Republica Moldova, de educație prin cercetare, de asigurare a competitivității științifice, de interacțiune cu partenerii naționali și internaționali	12
Obiectivele specifice	12
Acțiunile	12
Indicatorii de progres și performanță	12
<b>Obiectivul general 2.</b> Transformarea infrastructurii de cercetare în una contemporană, capabilă să asigure cercetări științifice avansate, educație prin cercetare și încadrare în rețelele internaționale de infrastructuri pentru cercetare și transfer tehnologic	13
Obiectivele specifice	13
Acțiunile	13
Indicatorii de progres și performanță	14
<b>Obiectivul general 3.</b> Implementarea practică a principiului de instruire prin cercetare	14
Obiectivele specifice	14
Acțiunile	15
Indicatorii de progres și performanță	15
<b>Obiectivul general 4.</b> Internaționalizarea procesului de cercetare în USMF „Nicolae Testemițanu” și implementarea practică a principiilor Științei Deschise	16
Obiectivele specifice	16
Acțiunile	16
Indicatorii de progres și performanță	17

<b>Obiectivul general 5.</b> Fortificarea transferului tehnologic al rezultatelor cercetării realizate în cadrul USMF „Nicolae Testemițanu”	17
Obiectivele specifice	17
Acțiunile	18
Indicatorii de progres și performanță	18
<b>Obiectivul general 6.</b> Sporirea vizibilității cercetărilor realizate la USMF „Nicolae Testemițanu” la nivel național și internațional. Creșterea performanței și vizibilității internaționale a cercetărilor realizate la Universitate ca urmare a promovării imaginii acesteia la nivel internațional	19
Obiectivele specifice	19
Acțiunile	19
Indicatorii de progres și performanță	20
<b>Obiectivul general 7.</b> Sporirea responsabilității cercetătorilor pentru calitatea rezultatelor științifice obținute. Promovarea excelenței în cercetare, integrității academice și eticii în cercetare	21
Obiectivele specifice	21
Acțiunile	21
Indicatorii de progres și performanță	22
<b>Obiectivul general 8.</b> Protecția proprietății intelectuale	23
Obiectivele specifice	23
Acțiunile	23
Indicatorii de progres și performanță	24
<b>Etaple și termenele de implementare</b>	26
<b>Monitorizarea, evaluarea și raportarea</b>	26

## Lista abrevierilor

<b>BBMRI</b>	<i>Infrastructura de cercetare europeană pentru biobancare</i>
<b>BȘM</b>	<i>Biblioteca Științifică Medicală</i>
<b>CERIC</b>	<i>Central European Research Infrastructure Consortium</i>
<b>COST</b>	<i>European Cooperation in Science and Technology</i>
<b>DAM</b>	<i>Departamentul Achiziții și Marketing</i>
<b>DAI</b>	<i>Departamentul Audit Intern</i>
<b>DCRP</b>	<i>Departamentul Comunicare și Relații Publice</i>
<b>DDMA</b>	<i>Departamentul Didactic și Management Academic</i>
<b>DEBF</b>	<i>Departamentul Economie, Buget și Finanțe</i>
<b>DEGC</b>	<i>Departament Evidență și Gestiune Contabilă</i>
<b>DJ</b>	<i>Departament Juridic</i>
<b>DREIE</b>	<i>Departamentul Relații Externe și Integrare Europeană</i>
<b>DRU</b>	<i>Departamentul Resurse Umane</i>
<b>DTIC</b>	<i>Departamentul Tehnologia Informației și Comunicațiilor</i>
<b>ERIC</b>	<i>European Research Infrastructure Consortium</i>
<b>EURAXESS</b>	<i>EU Research Access</i>
<b>FI</b>	<i>Factor de impact</i>
<b>ICGEB</b>	<i>International Center for Genetic Engineering and Biotechnology</i>
<b>ISI</b>	<i>Institute for Scientific Information</i>
<b>JPI</b>	<i>Joint Programming Initiative</i>
<b>MJHS</b>	<i>Moldovan Journal of Health Science</i>
<b>MPI</b>	<i>Management al Proprietății Intelectuale</i>
<b>OPI</b>	<i>Obiect de proprietate intelectuală</i>
<b>POS</b>	<i>Procedura operațională standard</i>
<b>RRC</b>	<i>Regional Research Center</i>
<b>SCOPUS</b>	<i>cea mai mare baza de date de rezumate din lume</i>
<b>ȘD</b>	<i>Școala Doctorală</i>
<b>WoS</b>	<i>Web of Science</i>

## Echipa de lucru

- Stanislav Groppa* – prorector pentru activitate de cercetare, dr. hab. șt. med., profesor universitar, academician al AȘM
- Elena Raevschi* – șef departament, Departamentul Cercetare, dr. hab. șt. med., conferențiar universitar
- Olga Tagadiuc* – director, Școala doctorală în domeniul Științe Medicale, dr. hab. șt. med., conferențiar universitar
- Ghenadie Curocichin* – dr. hab. șt. med., profesor universitar
- Alexandru Corlăteanu* – șef adjunct departament, Departamentul Cercetare, dr. hab. șt. med., conferențiar universitar
- Eugenia Groza* – șef adjunct departament, Departamentul Cercetare
- Mihai Todiraș* – șef adjunct departament, Departamentul Cercetare, dr. hab. șt. med., conferențiar universitar
- Tudor Costru* – șef adjunct departament, Departamentul Cercetare, dr. șt. med., conferențiar universitar
- Adrian Belii* – metodist principal, Departamentul Cercetare, dr. hab. șt. med., profesor universitar
- Ianoș Corețchi* – metodist principal, Departamentul Cercetare, dr. șt. med., conferențiar universitar
- Daniela Galea-Abdușa* – metodist principal, Departamentul Cercetare, dr. șt. biol.
- Daniela Catereniuc* – metodist principal, Departamentul Cercetare, asistent universitar
- Corina Iliadi-Tulbure* – metodist principal, Departamentul Cercetare, dr. șt. med., conferențiar universitar
- Mariana Ulinici* – metodist principal, Departamentul Cercetare, asistent universitar
- Elena Marinciuc* – inspector superior, Departamentul Cercetare
- Tatiana Cebotari* – specialist, Departamentul Comunicare și Relații Publice

## **Analiza situației și argumentarea necesității de fortificare a domeniului Cercetare și Inovare**

1. Programul național în domeniile cercetării și inovării pentru anii 2020-2023 [Hotărârea Guvernului nr.381/2019] a stabilit că „cercetarea și inovarea reprezintă motorul creșterii economice și generatorul de soluții pentru depășirea provocărilor cu care se confruntă societatea. Gradul de dezvoltare al acestor domenii influențează direct atât competitivitatea economică a unei țări, cât și nivelul de rezistență al populației față de consecințele schimbărilor prin care trece umanitatea”. Se recomandă ca finanțarea cercetării și inovării să fie inclusă în categoria *investiții*, și nu – *cheltuieli bugetare*.

2. Consolidarea domeniului Cercetare și Inovare din USMF „Nicolae Testemițanu” prin abordarea unui set de deficiențe structurale și prin amplificarea punctelor tari va contribui la fortificarea coordonării proceselor de cercetare în organizarea lor pe verticală și pe orizontală. Prin modernizarea structurii sectorului de cercetare și transformarea acestuia într-o structură adecvată scopurilor de coordonare a cercetărilor în sănătate din Republica Moldova de educație prin cercetare, de asigurare a competitivității științifice, de interacțiune cu partenerii naționali și internaționali este o condiție primordială în fortificarea domeniului Cercetare și Inovare din Universitate. USMF „Nicolae Testemițanu” posedă toate premisele pentru organizarea și realizarea acestui obiectiv fiind acreditată național și internațional.

3. Infrastructura actuală de cercetare a USMF „Nicolae Testemițanu”, organizată în funcție de fiecare unitate de cercetare, creează dificultăți în managementul eficient al infrastructurii integre și diminuează considerabil potențialul în asigurarea cerințelor contemporane în cercetarea științifică avansată. Din acest motiv se impune reorganizarea infrastructurii de cercetare conform bunelor practici internaționale bazate pe principiul CORES (*Centralized Operation of Research Equipment and Support*), care prevede concentrarea echipamentelor de înaltă performanță și a personalului calificat într-o unitate capabilă să-i asigure funcționalitatea la randament înalt. Organizarea Centrului unic de cercetări biomedicale va permite un management eficient al infrastructurii de cercetare per ansamblu, va asigura condiții de calitate și acces echitabil la echipamente de cercetare performante pentru subdiviziunile preclinice și clinice.

4. Universitatea asigură îmbunătățirea continuă a procesului de implicare a mediciniștilor în cercetare. Formarea studenților în domeniul cercetării medicale începe în anii preclinici de studii și continuă pe tot parcursul prin participarea în cercuri științifice și elaborarea tezei de licență. Funcționalitatea redusă a cercurilor științifice pentru studenți la marea majoritate a subdiviziunilor USMF „Nicolae Testemițanu” și calitatea tezelor de licență semnalează, în mare parte, rezerve pentru îmbunătățire.

Motivarea pentru activitatea de cercetare a tineretului studios din USMF „Nicolae Testemițanu” a înregistrat o creștere semnificativă în perioada anilor 2015-2019. Astfel, în anul 2019, numărul doctoranzilor a fost de 319, cu 105 mai mult decât în anul 2015. Cu regret, se constată o distribuție neuniformă a intereselor tinerilor cercetători pe profiluri și specialități științifice, ceea ce creează dificultăți în dezvoltarea cercetărilor pe direcții strategice în medicină și sănătate: imunologie, alergologie, histologie etc. Pentru perioada 2017-2019, numărul tezelor de doctor susținute este în descreștere, 27 în 2017 și 17 în 2019. La susținerea tezelor de doctor habilitat de asemenea nu se semnalează progrese evidente, 9 în 2017, 8 în 2018 și 10 în 2019.

În aceste condiții se impune optimizarea procesului de formare a competențelor finale ale tânărului cercetător prin implementarea principiului de instruire prin cercetare, care prevede revitalizarea activităților de cercetare a studenților prin sporirea funcționalității cercurilor științifice,

asigurarea caracterului inter- și transdisciplinar al cercetărilor realizate de studenți și rezidenți, asigurarea continuității activităților de cercetare pe tot traseul instruirii medicale.

5. Cooperarea internațională și interinstituțională în USMF „Nicolae Testemițanu” a înregistrat o creștere a performanței cercetării de bază și a producției științifice în condiții relativ precare de finanțare, în special în ultimii 2-3 ani. Astfel, numărul absolut de publicații înregistrate în SCOPUS în perioada 2015-2019 a crescut după cum urmează: 25 (2015); 48 (2016); 43 (2017); 32 (2018); 55 (2019). Deși în creștere, numărul publicațiilor acceptate în reviste SCOPUS, indicator de performanță în cercetare, rămâne relativ redus. Pentru ameliorarea situației este necesar de a spori calitatea cercetărilor realizate în USMF „Nicolae Testemițanu” prin îmbunătățirea formării tinerilor cercetători, sporirea nivelului de internaționalizare a procesului de cercetare în Universitate, implementarea practică a principiilor Științei Deschise, sporirea responsabilității cercetătorilor pentru calitatea rezultatelor științifice obținute.

6. În anii 2015-2019 s-a atestat o rată înaltă de aplicare la proiecte și de acceptare a acestora, dar relativ insuficientă (Tabelul 1) în raport cu potențialul uman al Universității: 12 academicieni și membri corespondenți ai AȘM, 177 doctori habilitați în științe medicale, farmaceutice și biologice, 558 doctori în științe, 308 cercetători, 1268 cadre științifico-didactice, 313 studenți-doctoranzi și 5763 studenți. Valorificarea potențialului uman (științific, didactic, academic), precum și încurajarea, susținerea și dezvoltarea capacității acestuia este o oportunitate privind dezvoltarea de viitor a domeniului.

Tabelul 1. Numărul de proiecte de cercetare și acorduri de parteneriat în USMF „Nicolae Testemițanu”, 2014-2019

	Anul					
	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Proiecte Naționale	29	27	24	29	30	27
Proiecte Internaționale	18	25	21	30	23	7
Acorduri de parteneriat	2	5	7	4	2	7

Pentru perioada anilor 2014-2019 s-a înregistrat un grad redus de implementare a rezultatelor cercetărilor realizate în USMF „Nicolae Testemițanu” și o tendință de descreștere a nivelului activității inovatoare și de transfer tehnologic pe majoritatea categoriilor, cu excepția certificatelor de drept de autor (Tabelul 2).

Fortificarea transferului tehnologic al rezultatelor cercetărilor realizate în cadrul USMF „Nicolae Testemițanu” va contribui la sporirea nivelului de valorificare a acestora și la dezvoltarea mai eficientă a domeniului, în special a celui practic.



Tabelul 2. Activitatea inovațională și de transfer tehnologic în USMF „Nicolae Testemițanu”, 2014-2019

	Anul					
	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Brevete de invenție	38	30	21	18	20	11
Cereri de brevet	21	27	36	13	18	17
CertIFICATE drept autor	0	3	5	18	24	23
CertIFICATE de inovator	118	80	21	45	63	57

7. Odată cu sporirea în ultimii ani a vizibilității rezultatelor științifice ale USMF „Nicolae Testemițanu” prin înregistrarea publicațiilor în reviste *peer-reviewed*, și în baze de date internaționale, gen SCOPUS, *Web of Science*, *Publons* etc., rămâne imperativă necesitatea îmbunătățirii continue a calității cercetărilor realizate, sporirii nivelului de internaționalizare a procesului de cercetare și a vizibilității cercetărilor realizate prin promovarea imaginii USMF „Nicolae Testemițanu” la nivel național și internațional.

### Identificarea problemelor

Se constată o fragmentare a domeniului Cercetare și Inovare care, în linii mari, se manifestă în:

- (1) Coordonare cu eficiență redusă a proceselor de cercetare în organizarea pe verticală și pe orizontală;
- (2) Infrastructură de cercetare cu potențial scăzut de asigurare a cerințelor contemporane pentru o cercetare științifică avansată;
- (3) Educație medicală cu implicarea redusă în cercetare a tineretului studios;
- (4) Interacțiune insuficientă cu partenerii naționali și internaționali;
- (5) Valorificare redusă a rezultatelor cercetărilor realizate în cadrul USMF „Nicolae Testemițanu”;
- (6) Vizibilitate redusă a rezultatelor cercetărilor realizate în cadrul USMF „Nicolae Testemițanu” la nivel național și internațional.

Strategia de fortificare a domeniului Cercetare și Inovare în USMF „Nicolae Testemițanu” își propune să implementeze un set de acțiuni coordonate, menite să contribuie la soluționarea deficiențelor identificate. Astfel se va crea mediul favorabil pentru sporirea eficienței, relevanței și competitivității naționale și internaționale a activității de cercetare și inovare din USMF „Nicolae Testemițanu”.

Implementarea acestei strategii se va solda, în următorii zece ani, cu generarea de cunoștințe la un grad înalt științifico-tehnologic, diseminarea și transpunerea lor în tehnologii medicale avansate, coordonarea cercetărilor în domeniul sănătății și biomedicinii cu instituții similare din țară și din străinătate, integrarea Universității în lanțul valoric științific regional și internațional, educația medicală prin cercetare, menținerea tradițiilor școlilor științifice autohtone, promovarea valorilor general-umane și naționale, a spiritului gândirii critice și a expresiei libere și aplicarea principiilor Științei Deschise pentru binele cetățenilor și întregii comunități.

## Cadrul legal

- Codul educației al Republicii Moldova nr.152 din 17.07.2014
- Codul cu privire la știință și inovare al Republicii Moldova\*nr. 259-XV din 15.07.2004
- Legea Nr. 190 din 21.09.2017 pentru modificarea și completarea unor acte legislative
- Legea privind aprobarea Nomenclatorului domeniilor de formare profesională și al specialiștilor pentru pregătirea cadrelor în instituțiile de învățământ superior, ciclul I, nr. 142-XVL din 07.06.2005
- Politica Națională de Sănătate a Republicii Moldova (2007-2021), aprobată prin Hotărârea Guvernului nr. 886 din 06 august 2007
- Strategia de dezvoltare a sistemului de sănătate în perioada 2008-2017, aprobată prin Hotărârea Guvernului nr. 1471 din 24 decembrie 2007
- Programul de dezvoltare a învățământului medical și farmaceutic în Republica Moldova pe anii 2011-2020, aprobat prin Hotărârea Guvernului Republicii Moldova nr. 1006 din 27 octombrie 2010
- Programul național în domeniile cercetării și inovării pentru anii 2020-2023. Hotărârea Guvernului nr.381/2019
- Nomenclatorul domeniilor de formare profesională și al specialităților în învățământul superior aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 482 din 28.06.2017
- Nomenclatorul specializărilor pentru pregătirea cadrelor în instituțiile de învățământ superior din Republica Moldova, aprobat de Ministerul Economiei la 20.04.2001
- Declarația de la Bologna (1999),
- Alte acte normative, inclusiv tratate și pacte internaționale la care Republica Moldova este parte
- Carta USMF „Nicolae Testemițanu” din Republica Moldova

USMF „Nicolae Testemițanu” prin intermediul Institutului Național de Cercetare în Medicină și Sănătate va coordona activitățile în conformitate cu interesele naționale în domeniul sănătății de comun acord cu Ministerul Sănătății, Muncii și Protecției Sociale, Ministerul Educației, Culturii și Cercetării, Academia de Științe din Moldova, alte instituții și organisme internaționale.

## Misiunea

Misiunea USMF „Nicolae Testemițanu” din Republica Moldova este serviciul întru prosperitatea comunității prin:

- Generarea cunoștințelor la cel mai înalt nivel științifico-tehnologic, diseminarea și transpunerea lor în tehnologii avansate medicale și preventive
- Coordonarea cercetărilor în domeniul sănătății și biomedicinii la nivel național în calitate de organizație-cheie de cercetare în sănătate și medicină
- Instruirea specialiștilor medicali, stomatologi și farmaciști pentru sistemul de sănătate conform standardelor internaționale, bazate pe cercetare și pe dovezi științifice
- Menținerea nivelului înalt de calificare profesională a lucrătorilor medicali prin dezvoltare profesională continuă, bazată pe tehnologii educaționale contemporane și dovezi științifice solide

- Dezvoltarea domeniului de cercetare științifică în sănătate și în biomedicină conform standardelor internaționale, în colaborare cu instituții similare din țară și din străinătate devenind astfel parte componentă a lanțului valoric științific regional și internațional
- Menținerea tradițiilor școlilor științifice autohtone, promovarea valorilor general-umane și naționale, spiritului gândirii critice, expresiei libere și cooperării
- Aplicarea principiilor științei deschise pentru binele cetățenilor și întregii comunități

## Viziunea

Universitatea de Stat de Medicină și Farmacie „Nicolae Testemițanu” este o instituție modernă, performantă și competitivă la nivel internațional în care educația profesională este bazată pe cercetare științifică de înaltă calitate, excelență, acces deschis și colaborare multilaterală.

## Valorile

- Calitatea, promovarea unei culturi a calității în toate domeniile de activitate
- Performanța instituțională prin aderarea la standardele internaționale
- Creativitatea și inovația în activitatea de instruire, cercetare științifică și management
- Responsabilitatea individuală și instituțională
- Satisfacția beneficiarilor și angajaților
- Motivarea și dezvoltarea comunității academice
- Lucrul în echipă și comunicarea intra- și interinstituțională
- Parteneriatul proactiv cu instituțiile academice, organizațiile guvernamentale, de drept public și nonguvernamentale din țară și din străinătate

## Principiile<sup>1</sup>

- Libertatea în cercetare
- Respectarea principiilor etice
- Responsabilitatea profesională
- Atitudinea profesională
- Respectarea legislației și obligațiilor contractuale
- Responsabilitatea față de angajator
- Diseminarea rezultatelor cercetării și exploatarea lor
- Aplicarea bunelor practici în cercetare
- Angajamentul public
- Relații corecte cu mentorii
- Dezvoltarea profesională continuă
- Recunoașterea profesiei de cercetător
- Nediscriminarea
- Mediul favorizant pentru cercetare
- Condițiile adecvate de lucru
- Stabilitatea angajărilor
- Salarizarea decentă și protecția socială adecvată

<sup>1</sup> The European Charter for Researchers. <https://euraxess.ec.europa.eu/jobs/charter/european-charter> (d. o. a. 11.02.2020)

- Echitatea de gen
- Avansarea în carieră
- Valoarea mobilității academice
- Accesul la instruire în cercetare și dezvoltarea profesională continuă
- Accesul la consiliere în carieră
- Drepturile de proprietate intelectuală
- Coautoratul
- Supervizarea
- Instruirea
- Sistemele de evaluare a performanțelor
- Sistemele și procedurile de management al plângerilor și al propunerilor
- Participarea în organele de luare a deciziilor
- Respectarea cerințelor Codului de Conduită în recrutarea/angajarea cercetătorilor

## **Scopul**

Scopul general al Strategiei de fortificare a domeniului cercetării în USMF „Nicolae Testemițanu” constă în aducerea domeniului vizat în corespundere cu cerințele contemporane la capitolele organizare, infrastructură, procese de management al cercetării și cercetare propriu-zisă precum și asigurarea competitivității Universității la aceste capitole în plan național și internațional, consolidarea acesteia într-o instituție, în care educația medicală se realizează prin cercetare, nivelul cercetărilor în domeniul sănătății și medicinei corespunde rigorilor europene, iar subdiviziunile de cercetare fac parte din rețelele regionale și internaționale de valori științifice și transfer tehnologic.

## **Obiectivul general 1. Modernizarea structurii sectorului de cercetare și transformarea sectorului în structură adecvată scopurilor de coordonare a cercetărilor în sănătate din Republica Moldova, de educație prin cercetare, de asigurare a competitivității științifice, de interacțiune cu partenerii naționali și internaționali**

### **Obiectivele specifice**

1. Replanificarea structurii organizaționale a sectorului de cercetare la nivel de Universitate cu implicarea catedrelor, subdiviziunilor universitare, decanatelor în managementul proceselor de cercetare și fondarea în baza potențialului științific al USMF „Nicolae Testemițanu” a Institutului Național de Cercetare în Medicină și Sănătate.
2. Reorganizarea Departamentului Știință și ajustarea structurii funcțiilor exercitate conform organigramei (Anexa 1).
3. Organizarea rețelei funcționale de cercuri științifice studențești la catedre și în subdiviziunile de cercetare ale USMF „Nicolae Testemițanu”.

### **Acțiunile**

1. Elaborarea conceptului Institutului Național de Cercetare în Medicină și Sănătate, inclusiv a organigramei, și aprobarea la Senatul Universității

2. Elaborarea Regulamentului de funcționare a Institutului Național de Cercetare în Medicină și Sănătate și aprobarea acestuia în modul stabilit
3. Planificarea necesarului de personal pentru structurile noi create ale Institutului Național de Cercetare în Medicină și Sănătate
4. Asigurarea procedurii de modificare a denumirii subdiviziunii din Departamentul Știință în Departamentul Cercetare
5. Asigurarea Departamentului Cercetare cu condiții de muncă corecte
6. Elaborarea organigramei structurii de cercetare a studenților (parte componentă a structurii sectorului de cercetare universitar) cu responsabilii pentru activitatea cercurilor științifice și cu tematicile ședințelor reajustate anual
7. Organizarea Societății de cercetare a studenților, elaborarea și aprobarea regulamentului de funcționare
8. Organizarea funcționării cercurilor științifice în subdiviziunile Universității
9. Implicarea studenților și rezidenților în realizarea proiectelor științifice în cadrul programelor de stat, proiectelor naționale și internaționale
10. Organizarea coordonării activităților de cercetare în cadrul facultăților

### **Indicatorii de progres și performanță**

1. Conceptul Institutului Național de Cercetări în Medicină și Sănătate elaborat și înaintat spre aprobare Senatului Universității
2. Regulamentul de funcționare a Institutului Național de Cercetări în Medicină și Sănătate elaborat și înaintat spre aprobare în modul stabilit
3. Statele de personal ale structurilor noi create ale Institutului Național de Cercetare în Medicină și Sănătate aprobate
4. Subdiviziunea cu denumirea Departamentul Cercetare aprobată
5. Departamentul Cercetare cu condiții adecvate de muncă
6. Organigrama structurii de cercetare a studenților (parte componentă a structurii sectorului de cercetare universitar), cu responsabilii pentru activitatea cercurilor științifice și cu tematicile ședințelor reajustată anual
7. Regulamentul de funcționare a Societății de cercetare a studenților elaborat și aprobat conform procedurii
8. Numărul de subdiviziuni ale Universității în care funcționează cercurile științifice (documentat)
9. Numărul anual al studenților și al rezidenților implicați în realizarea temelor proiectelor științifice în cadrul programelor de stat, proiectelor naționale și internaționale
10. Prodecani pentru cercetare desemnați la fiecare facultate
11. Plan de activități de cercetare 2020-2021 în cadrul facultăților elaborat și aprobat

## **Obiectivul general 2. Transformarea infrastructurii de cercetare în una contemporană, capabilă să asigure cercetări științifice avansate, educație prin cercetare și încadrare în rețelele internaționale de infrastructuri pentru cercetare și transfer tehnologic**

### **Obiectivele specifice**

1. Reorganizarea structural-funcțională a Laboratorului științific central în Centrul de Cercetare în Domeniul Sănătății și Biomedicinii – structură contemporană de cercetări fundamentale și translaționale cu subunitățile conform organigramei noi
2. Reconstrucția Laboratorului științific central cu respectarea cerințelor tehnice/tehnologice contemporane față de infrastructurile de cercetări fundamentale
3. Organizarea Centrului de tehnologii biomedicale avansate
4. Reorganizarea Vivariului
5. Organizarea Secției de transfer tehnologic cu incubator inovațional în cadrul Centrului de Cercetare în Domeniul Sănătății și Biomedicinii
6. Organizarea Biobăncii populaționale cu subdiviziuni tematice în cadrul Centrului de Cercetare în Domeniul Sănătății și Biomedicinii
7. Dotarea subdiviziunilor cu utilaj și aparataj de cercetare contemporan
8. Crearea sistemului informațional al sectorului de cercetare în USMF „Nicolae Testemițanu”, inclusiv cu modulul Școlii doctorale

### **Acțiunile**

1. Studiul de fezabilitate privind reconstrucția (construcție nouă) Laboratorului central
2. Elaborarea proiectului de reconstrucție (construcție nouă) a Laboratorului central
3. Elaborarea planului de management al Centrului de tehnologii biomedicale avansate
4. Studiul de fezabilitate și elaborarea proiectului de reconstrucție (construcție nouă) a Vivariului, respectând cerințele internaționale
5. Elaborarea regulamentului de funcționare a Centrului de Cercetare în Domeniul Sănătății și Biomedicinii și a subunităților acestuia
6. Implementarea recomandărilor studiului de fezabilitate pentru fondarea Biobăncii populaționale
7. Elaborarea planului general de management al infrastructurii de cercetare a USMF „Nicolae Testemițanu”, inclusiv a caietului de sarcini și a planului calendaristic
8. Elaborarea caietului de sarcini și planului calendaristic de elaborare/ testare/ implementare a sistemului informațional pe domeniul cercetare al USMF „Nicolae Testemițanu”

### **Indicatorii de progres și performanță**

1. Studiul de fezabilitate pentru reconstrucția blocului Laboratorului central realizat și documentat
2. Proiectul de reconstrucție (construcție nouă) a blocului Laboratorului central elaborat și înaintat spre aprobare
3. Planul de management al Centrului de tehnologii biomedicale avansate aprobat
4. Studiul de fezabilitate pentru reconstrucția Vivariului finalizat, documentat

5. Proiectul de reconstrucție (construcție nouă) a Vivariului conform cerințelor internaționale elaborat și înaintat spre aprobare
6. Regulamentul de funcționare a Centrului de Cercetare în Domeniul Sănătății și Biomedicinii precum și a subunităților acestuia elaborat și înaintat spre aprobare Senatului USMF „Nicolae Testemițanu”
7. Recomandările studiului de fezabilitate pentru fondarea Biobăncii populaționale în cadrul Centrului de Cercetare în Domeniul Sănătății și Biomedicinii implementate
8. Planul general de management al infrastructurii de cercetare a USMF „Nicolae Testemițanu” elaborat și înaintat spre aprobare
9. Caietul de sarcini și planul calendaristic al Planului general de management al infrastructurii de cercetare elaborat și înaintat spre aprobare
10. Caietul de sarcini și planul calendaristic de elaborare/testare/implementare a sistemului informațional pe domeniul cercetare al USMF „Nicolae Testemițanu” elaborat și înaintat spre aprobare

### **Obiectivul general 3. Implementarea practică a principiului de instruire prin cercetare**

#### **Obiectivele specifice**

1. Optimizarea plasării disciplinelor pentru instruirea prin cercetare (Biostatistică și metodologia cercetării științifice) în planul de învățământ
2. Revitalizarea activităților de cercetare a studenților prin asigurarea funcționării cercurilor științifice studențești la subdiviziunile universitare și a cluburilor interdisciplinare
3. Asigurarea caracterului inter- și transdisciplinar al cercetărilor realizate de studenți și de rezidenți
4. Asigurarea continuității activităților de cercetare pe tot traseul ciclurilor de instruire (universitar-rezidențiat-doctorat) cu extinderea în postdoctorat
5. Promovarea alegerii/aprobării temelor de cercetare de către rezidenți la anii II-III de studii
6. Promovarea studenților și rezidenților cu abilități de cercetare pentru antrenarea în studii de doctorat
7. Selectarea temei tezei de licență începând cu anii II-IV de studii. Implicarea studenților în cercetare de la etapa preclinică a instruirii universitare (studii integrate)

#### **Acțiunile**

1. Înaintarea către DDMA al USMF „Nicolae Testemițanu” a propunerii privind plasarea disciplinei „Biostatistica și metodologia cercetării științifice” *optional* pentru anii I-III de studii și *obligator* pentru anul IV când începe pregătirea pentru elaborarea tezelor de licență
2. Elaborarea și implementarea regulamentului de funcționare a cercurilor științifice studențești în subdiviziunile Universității
3. Implicarea studenților și rezidenților în activitățile de cercetare realizate de catedre, de laboratoare și de alte subdiviziuni ale Universității
4. Instituirea sistemului de promovare în doctorat în baza rezultatelor obținute în cercetare la etapele de studii universitare și postuniversitare prin rezidențiat
5. Elaborarea, aprobarea și implementarea politicii și mecanismelor de selectare a candidaților la postdoctorat

6. Promovarea studiilor trans-interdisciplinare și în colaborare internațională pentru studiile de postdoctorat
7. Elaborarea, aprobarea și implementarea sistemului de evidență a cercetărilor studenților și rezidenților
8. Elaborarea, aprobarea și implementarea sistemului de rating al studenților, rezidenților pe domeniul cercetării
9. Înaintarea către DDMA al USMF „Nicolae Testemițanu” a propunerii privind modificarea procedurii de realizare a tezei de licență: selectarea temei de către studenți în anii II-IV de studii integrate

### **Indicatorii de progres și performanță**

1. Propunere înaintată către DDMA al USMF „Nicolae Testemițanu” privind plasarea disciplinei „Biostatistica și metodologia cercetării științifice” *optional* pentru anii I-III de studii și *obligator* pentru anul IV
2. Regulamentul de funcționare a cercurilor științifice studențești în cadrul subdiviziunilor Universității elaborat, aprobat și implementat
3. Numărul studenților și rezidenților implicați în activitățile de cercetare realizate de subdiviziunile Universității
4. Regulamentul de promovare în doctorat în baza rezultatelor obținute în cercetare la etapele de studii universitare și postuniversitare prin rezidențiat elaborat și înaintat pentru aprobare
5. Politica și mecanismele de selectare a candidaților la postdoctorat elaborate, aprobate în modul stabilit și aplicate
6. Numărul anual al temelor cercetărilor postdoctorale trans-interdisciplinare precum și al celor realizate în colaborare internațională
7. Sistemul de evidență a cercetărilor studenților și rezidenților elaborat, aprobat și funcțional
8. Sistemul de rating al studenților și al rezidenților pe domeniul cercetării elaborat, aprobat și aplicat
9. Propunere înaintată către DDMA al USMF „Nicolae Testemițanu” privind modificarea procedurii de realizare a tezei de licență prin selectarea temei de către studenți în anii II-IV de studii

## **Obiectivul general 4. Internaționalizarea procesului de cercetare în USMF „Nicolae Testemițanu” și implementarea practică a principiilor Științei Deschise**

### **Obiectivele specifice**

1. Racordarea direcțiilor strategice de cercetare ale USMF „Nicolae Testemițanu” la direcțiile strategice de cercetare internaționale
2. Racordarea temelor proiectelor de doctorat și de postdoctorat la prioritățile internaționale, la temele proiectelor internaționale, cu participarea doctoranzilor/postdoctoranzilor la realizarea proiectelor internaționale
3. Promovarea cercetărilor de doctorat și de postdoctorat prin colaborări internaționale și prin cotelă internațională
4. Pregătirea cadrelor în cercetare prin programe internaționale (masterat, doctorat)
5. Crearea clusterelor internaționale în direcții prioritare de cercetare



6. Promovarea participării cercetătorilor USMF „Nicolae Testemițanu” în calitate de experți la programele europene (Programe-cadru Horizon Europe, COST, JPI etc.)
7. Implementarea principiilor Științei Deschise în USMF „Nicolae Testemițanu”
8. Includerea USMF „Nicolae Testemițanu” în sistemele internaționale de infrastructuri în domeniul cercetării-inovării (CERIC, ERIC, BBMRI, ICGEB)
9. Utilizarea infrastructurilor de cercetare europene și mondiale în realizarea studiilor științifice inițiate la USMF „Nicolae Testemițanu”
10. Întocmirea registrului universitar de experți internaționali și promovarea participării angajaților USMF „Nicolae Testemițanu” în calitate de experți
11. Implicarea diasporei științifice în dezvoltarea domeniului de cercetare al USMF „Nicolae Testemițanu”, eficientizarea relațiilor cu diaspora și cu savanții care dețin titlurile onorifice ale Universității
12. Eficientizarea relațiilor contractuale cu instituțiile-partenere internaționale în elaborarea și realizarea proiectelor/strategiilor concrete

## **Acțiunile**

1. Modificarea/ajustarea procedurilor/criteriilor interne de selecție a temelor de doctorat prezentate la concurs conform direcțiilor strategice, clusterelor și cadrului normativ
2. Extinderea parteneriatelor cu universitățile/centrele de cercetare în cadrul programului Erasmus+ ș.a.
3. Promovarea burselor de cercetare doctorală și postdoctorală de scurtă și de lungă durată oferite de structurile internaționale
4. Crearea condițiilor pentru formarea tinerilor cercetători prin programe internaționale (masterat, doctorat)
5. Pregătirea continuă a cercetătorilor în cadrul mobilităților academice
6. Găzduirea RRC al ICGEB la USMF „Nicolae Testemițanu”
7. Informarea cadrelor cu titlu științific despre oportunitățile existente de a activa ca experți internaționali
8. Revizuirea sistematică și ajustarea politicii Universității în domeniul angajării, promovării cadrelor științifice, accesului liber la informație și la rezultatele cercetărilor finanțate din fondurile publice, cu menținerea logoului obținut HR EXCELLENCE IN RESEARCH
9. Plasarea proiectelor internaționale și naționale în Repozitoriul Instituțional Științe Medicale al Bibliotecii Științifice Medicale a USMF „Nicolae Testemițanu”
10. Crearea condițiilor/premiselor pentru cercetătorii din străinătate cu proiecte câștigate de a-și plasa laboratoarele/grupurile de cercetare în USMF „Nicolae Testemițanu”
11. Crearea premiselor pentru cercetătorii din USMF „Nicolae Testemițanu” în realizarea proiectelor în baza infrastructurilor de cercetare europene și mondiale
12. Întocmirea registrului diasporei și utilizarea acestuia la eficientizarea activităților de cercetare
13. Stimularea participării angajaților USMF „Nicolae Testemițanu” în calitate de speakeri invitați la conferințe internaționale și de lectori invitați cu prelegeri în străinătate

## **Indicatorii de progres și performanță**

1. Procedurile/criteriile interne de selecție a temelor de doctorat modificate și aprobate
2. Numărul de contracte de parteneriat încheiate anual

3. Numărul anual al cercetătorilor câștigători de burse de cercetare doctorală și postdoctorală de scurtă și de lungă durată oferite de structurile internaționale
4. Numărul de masteranzi formați prin programe internaționale
5. Numărul de doctoranzi formați prin programe internaționale
6. Numărul de stagii realizate de cercetători în cadrul mobilităților academice cu durata de peste 1 lună
7. RRC al ICGEB găzduit la USMF „Nicolae Testemițanu” și funcțional
8. Numărul de seminare de informare documentate prin procese verbale
9. Logoul HR EXCELLENCE IN RESEARCH menținut. Politica Universității în angajarea cercetătorilor actualizată sistematic conform cerințelor
10. Numărul de proiecte internaționale și naționale plasate în Repoziitoriul Instituțional Științe Medicale al Bibliotecii Științifice Medicale a USMF „Nicolae Testemițanu”
11. Numărul de cercetători din străinătate cu proiecte câștigate și realizate în laboratoarele/grupurile de cercetare ale USMF „Nicolae Testemițanu”
12. Numărul de contracte cu activități de cercetare
13. Numărul de link-uri plasate pe pagina web a USMF „Nicolae Testemițanu” despre oportunitățile existente de a activa ca experți internaționali
14. Numărul de cercetători, angajați ai USMF „Nicolae Testemițanu”, care activează ca experți internaționali
15. Registrul diasporei întocmit și aprobat
16. Numărul angajaților USMF „Nicolae Testemițanu” invitați în calitate de speakeri la conferințe internaționale și de lectori cu prelegeri în străinătate

## **Obiectivul general 5. Fortificarea transferului tehnologic al rezultatelor cercetării realizate în cadrul USMF „Nicolae Testemițanu”**

### **Obiectivele specifice**

1. Implementarea politicilor europene în domeniul managementului proprietății intelectuale în cadrul USMF „Nicolae Testemițanu”
2. Fondarea Secției de transfer tehnologic cu incubator inovațional al USMF „Nicolae Testemițanu”
3. Orientarea cercetărilor către nișele de specializare inteligentă, identificate în cadrul procesului de descoperire antreprenorială, și strategia de specializare inteligentă pentru Republica Moldova
4. Implementarea evaluării impactului tehnologic și efectului economico-financiar al proiectelor de cercetare, inclusiv de doctorat și de postdoctorat
5. Susținerea de către Universitate a patentării internaționale a obiectelor de proprietate intelectuală (OPI) cu potențial economic
6. Orientarea proiectelor științifice de doctorat și de postdoctorat, a proiectelor de cercetare către implementarea practică a rezultatelor cercetării

### **Acțiunile**

1. Instruirea personalului Departamentului Cercetare și reprezentanților Departamentului Juridic în politicile și în procedurile europene de Management al Proprietății Intelectuale (MPI)

2. Elaborarea și aprobarea procedurilor interne de MPI
3. Elaborarea și aprobarea regulamentului de funcționare a Secției de transfer tehnologic cu incubator inovațional
4. Elaborarea procedurilor operaționale standard (POS) și a ghidului de valorificare a rezultatelor cercetării
5. Dotarea tehnică a Secției de transfer tehnologic cu incubator inovațional
6. Participarea activă a Universității la procesul de descoperire antreprenorială în domeniile Biomedicină, Biofarmaceutică, Bioinformatică în cadrul elaborării S3 pentru Republica Moldova
7. Elaborarea și diseminarea metodologiei de evaluare a impactului tehnologic și a efectului economic al rezultatelor cercetărilor
8. Înaintarea către Senatul Universității a propunerilor cu privire la susținerea patentării internaționale a OPI cu potențial economic
9. Înaintarea către Școala doctorală a propunerii cu privire la obligativitatea implementării practice (proces didactic, clinic și de cercetare) și confirmării ca proprietate intelectuală a proiectelor științifice de doctorat și de postdoctorat, și a proiectelor de cercetare

### **Indicatorii de progres și performanță**

1. Personalul Departamentului Cercetare și Departamentului Juridic instruiți și certificați în politicile și în procedurile europene de Management al Proprietății Intelectuale (MPI)
2. Procedurile interne de MPI elaborate și aprobate în modul stabilit
3. Regulamentul de funcționare a Secției de transfer tehnologic cu incubator inovațional elaborat și aprobat
4. Procedurile operaționale standard (POS) elaborate
5. Ghidul de valorificare a rezultatelor cercetării elaborat
6. Secția de transfer tehnologic cu incubator inovațional dotată tehnic și funcțională
7. Numărul de cereri depuse la AGEPI
8. Numărul de brevete obținute
9. Metodologia de evaluare a impactului tehnologic și a efectului economic al rezultatelor cercetărilor elaborată și diseminată
10. Decizia Senatului Universității cu privire la susținerea patentării internaționale a OPI cu potențial economic
11. Decizia Școlii doctorale cu privire la obligativitatea implementării practice (proces didactic, clinic și de cercetare) și confirmării ca proprietate intelectuală a proiectelor științifice de doctorat și de postdoctorat, și a proiectelor de cercetare

### **Obiectivul general 6. Sporirea vizibilității cercetărilor realizate la USMF „Nicolae Testemițanu” la nivel național și internațional. Creșterea performanței și vizibilității internaționale a cercetărilor realizate la Universitate ca urmare a promovării imaginii acesteia la nivel internațional**

#### **Obiectivele specifice**

1. Tranziția de la publicații sporadice în revistele din bazele de date internaționale la publicații în baza criteriilor clare de publicare, care urmăresc sporirea vizibilității USMF „Nicolae

- Testemițanu”, promovarea cercetărilor realizate la/ sau cu participarea USMF „Nicolae Testemițanu”
2. Reconstrucția subsite-ului Cercetare al paginii web a USMF „Nicolae Testemițanu” conform noii structuri a domeniului de cercetare cu capacitate facilitată de navigare, conectată la sistemul informațional al domeniului de cercetare al Universității
  3. Fortificarea potențialului revistei MJHS în promovarea vizibilității cercetărilor realizate la USMF „Nicolae Testemițanu”
  4. Promovarea participării angajaților la foruri științifice naționale și internaționale (regionale, continentale, globale)
  5. Promovarea publicațiilor în reviste internaționale, în special cele cu FI
  6. Promovarea participării cercetătorilor din cadrul USMF „Nicolae Testemițanu” la expoziții internaționale (regionale, continentale, globale)
  7. Mediatizarea participărilor angajaților Universității la evenimente internaționale
  8. Facilitarea comunicării cadrelor științifico-didactice și a studenților cu reprezentanții din alte universități
  9. Organizarea periodică a unor sesiuni de informare și implicarea activă a Societății de cercetare a studenților în informarea tineretului studios

## Acțiunile

1. Elaborarea și aprobarea Strategiei instituționale de publicare a lucrărilor științifice realizate la USMF „Nicolae Testemițanu” sau cu participarea angajaților Universității
2. Elaborarea caietului de sarcini pentru subsite-ul Cercetare al paginii web a USMF „Nicolae Testemițanu”; licitație pentru realizarea caietului de sarcini; testarea/implementarea produsului
3. Îmbunătățirea continuă a conținutului subsite-ului Cercetare
4. Crearea condițiilor optime pentru activitatea colegiului de redacție și a recenzenților revistei MJHS
5. Elaborarea și implementarea variantei WEB a revistei; includerea MJHS în bazele de date internaționale cu explorarea posibilității de aplicare a documentelor pentru obținerea categoriei A din registrul național
6. Elaborarea regulamentului cu privire la promovarea/susținerea participării angajaților la foruri științifice internaționale (regionale, continentale, globale), publicațiilor în reviste internaționale, în special în reviste cu FI, participării cercetătorilor din cadrul USMF „Nicolae Testemițanu” la expoziții internaționale (regionale, continentale, globale), în baza criteriilor clare de excelență științifică conform cerințelor internaționale; aprobarea regulamentului de către Senatul USMF „Nicolae Testemițanu”
7. Crearea paginii Congresului consacrat aniversării a 75-a de la fondarea USMF „Nicolae Testemițanu” în cadrul site-ului Universității <https://usmf.md>
8. Includerea în bugetul proiectelor de cercetare a unui capitol bugetar referitor la taxa de publicare în susținerea financiară totală a publicării articolelor cu FI > 1.5 în reviste cu proces complet și anonim de *peer review* și parțială, și în regim de *open access*
9. Creșterea numărului de articole publicate în reviste cotate ISI și/sau WoS, SCOPUS cu cel puțin 2 articole anual de la fiecare subdiviziune științifico-didactică
10. Favorizarea și susținerea prin toate mijloacele a colectivelor de cercetare care au publicații în reviste cu factor de impact mai mare de 3

11. Includerea în bugetul proiectelor de cercetare a unui capitol bugetar referitor la taxa de publicare în susținerea financiară a participării la manifestări științifice internaționale în Europa și America de Nord în calitate de lector invitat (cu invitație oficială)
12. Nominalizarea unui angajat al DCRP responsabil pentru mediatizarea evenimentelor științifice cu participarea USMF „Nicolae Testemițanu”
13. Promovarea colaborării și deplasărilor cercetătorilor USMF „Nicolae Testemițanu” la universități de prestigiu din străinătate pentru activități de cercetare
14. Perfecționarea procesului de competiție pentru granturi destinate doctoranzilor din anul I, racordat la prioritățile de nivel național/potențial de cooperare internațională/potențial de competitivitate pentru obținerea finanțării
15. Asigurarea logisticii pentru creșterea numărului de proiecte înaintate la competițiile naționale și internaționale

### **Indicatorii de progres și performanță**

1. Strategia instituțională de publicare a lucrărilor științifice realizate la USMF „Nicolae Testemițanu” sau cu participarea angajaților Universității elaborată și înaintată spre aprobare
2. Caietul de sarcini pentru subsite-ul Cercetare al paginii web a USMF „Nicolae Testemițanu” conform noii structuri a domeniului de cercetare cu capacitate facilitată de navigare, conectată la sistemul informațional al domeniului de cercetare al USMF „Nicolae Testemițanu” elaborat și aprobat
3. Subsite-ul „Cercetare” al paginii web a USMF „Nicolae Testemițanu” evaluat sistematic și actualizat la zi
4. Varianta web a revistei MJHS funcțională
5. Revista MJHS inclusă în bazele de date internaționale (numărul de baze de date în care este inclusă)
6. Regulamentul cu privire la promovarea/susținerea participării angajaților la foruri științifice internaționale (regionale, continentale, globale), publicațiilor în reviste internaționale, în special în reviste cu FI, participării cercetătorilor din cadrul USMF „Nicolae Testemițanu” la expoziții internaționale (regionale, continentale, globale) elaborat, înaintat spre aprobare
7. Pagina Congresului creată și funcțională în cadrul site-ului Universității <https://usmf.md>
8. Numărul articolelor cu FI>1.5 în reviste cu proces complet și anonim de *peer review* cu susținerea financiară totală a publicării
9. Numărul articolelor în regim de *open acces* cu susținerea financiară parțială a publicării
10. Numărul de articole publicate în reviste cotate ISI și/sau WoS, SCOPUS (creștere cu cel puțin 2 articole anual de la fiecare subdiviziune științifico-didactică)
11. Numărul articolelor în reviste cu factor de impact mai mare de 3
12. Numărul angajaților Universității în calitate de lector invitat (cu invitație oficială) susținuți financiar pentru participare la manifestări științifice internaționale în Europa și America de Nord
13. Un angajat al DCRP nominalizat pentru mediatizarea evenimentelor științifice cu participarea USMF „Nicolae Testemițanu” numit în funcție
14. Numărul colaborărilor și deplasărilor cercetătorilor din USMF „Nicolae Testemițanu” la universități de prestigiu din străinătate pentru activități de cercetare

15. Evaluarea procesului de competiție pentru granturi destinate doctoranzilor din anul I, racordat la prioritățile de nivel național/ potențial de cooperare internațională/ potențial de competitivitate pentru obținerea finanțării
16. Numărul de proiecte câștigate de către cercetătorii din USMF „Nicolae Testemițanu”

## **Obiectivul general 7. Sporirea responsabilității cercetătorilor pentru calitatea rezultatelor științifice obținute. Promovarea excelenței în cercetare, integrității academice și eticii în cercetare**

### **Obiectivele specifice**

1. Fondarea unui Centru interuniversitar de verificare a lucrărilor științifice pentru similitudini
2. Evaluarea tuturor lucrărilor provenite din USMF „Nicolae Testemițanu” sau scrise cu participarea angajaților Universității prin verificarea similitudinilor și combaterea fenomenului de plagiat
3. Inițierea verificării lucrărilor de licență prin aplicarea instrumentului antiplagiat
4. Extinderea și fortificarea aplicării principiilor Științei Deschise, inclusiv a cerințelor de excelență în cercetare EURAXESS
5. Promovarea și implementarea principiului de autonomie, inclusiv financiară, a unităților universitare și sporirea responsabilității conducătorilor acestor unități pentru utilizarea eficientă a resurselor pentru cercetare și inovare
6. Elaborarea și aplicarea sistemului de *rating* al cercetătorilor din Universitate în baza criteriilor obiective
7. Implementarea sistemului de stimulare (inclusiv financiară), bazat pe *rating*-ul excelenței în cercetare
8. Implementarea practicii de suplinire prin concurs a funcțiilor de conducere în unitățile de cercetare
9. Organizarea concursurilor, coordonarea și finanțarea proiectelor interne de cercetare pentru studenți și rezidenți, doctoranzi și postdoctoranzi
10. Organizarea și implementarea auditului intern pe domeniul Cercetare

### **Acțiunile**

1. Elaborarea și aprobarea statutului Centrului antiplagiat
2. Elaborarea și aprobarea regulamentului Centrului antiplagiat
3. Elaborarea și aprobarea regulilor de prestare și a costurilor serviciilor de verificare antiplagiat pentru utilizatorii interni și cei externi
4. Asigurarea capacităților tehnice ale Centrului antiplagiat
5. Instruirea angajaților în utilizarea corectă a sistemului antiplagiat
6. Asigurarea rentabilității serviciului antiplagiat prin acțiuni de promovare/informare a studenților, angajaților altor instituții
7. Includerea lucrărilor de licență în regulamentul de verificare antiplagiat (Modificarea regulamentului intern)
8. Elaborarea și aprobarea conceptului de verificare a lucrărilor de licență prin aplicarea instrumentului antiplagiat
9. Promovarea accesului deschis la publicațiile angajaților USMF „Nicolae Testemițanu”

10. Promovarea publicării în acces deschis a datelor primare (cu respectarea strictă a cerințelor etice) ale studiilor realizate în sau cu participarea Universității
11. Completarea regulamentului tip al subdiviziunilor de cercetare și inovare cu prevederile de autonomie, inclusiv financiară, și cu responsabilitățile conducătorilor determinate de autonomie
12. Elaborarea și aprobarea criteriilor de *rating* științific în USMF „Nicolae Testemițanu”
13. Implementarea sistemului de stimulare financiară în baza rezultatelor evaluării performanțelor cercetătorilor
14. Înaintarea către conducerea Universității a propunerii privind suplinirea funcțiilor de conducere în unitățile de cercetare prin concurs
15. Elaborarea regulamentului cu privire la decernarea bursei „Nicolae Testemițanu”
16. Elaborarea Regulamentului cu privire la decernarea distincțiilor în cadrul Congresului consacrat aniversării a 75-a de la fondarea Universității de Stat de Medicină și Farmacie „Nicolae Testemițanu”
17. Fondarea unei unități de audit intern pe domeniul cercetărilor în USMF „Nicolae Testemițanu” și elaborarea regulamentului de funcționare a acesteia

### **Indicatorii de progres și performanță**

1. Statutul Centrului antiplagiat elaborat și aprobat
2. Regulamentul Centrului antiplagiat elaborat și aprobat
3. Regulile de prestare și costurile serviciilor de verificare antiplagiat pentru utilizatorii interni și externi elaborate și aprobate
4. Centrul interuniversitar de antiplagiat funcțional
5. Numărul angajaților instruiți în utilizarea corectă a sistemului antiplagiat
6. Serviciul antiplagiat rentabil
7. Regulamentul intern modificat prin includerea capitolului privind verificarea antiplagiat a tezelor de licență
8. Conceptul de verificare a tezelor de licență prin aplicarea instrumentului antiplagiat elaborat
9. Numărul de publicații ale angajaților USMF „Nicolae Testemițanu” aflate în acces deschis
10. Numărul studiilor realizate în sau cu participarea USMF „Nicolae Testemițanu” ale căror date primare sunt în acces deschis
11. Regulamentul tip al subdiviziunilor de cercetare și inovare completate cu prevederile de autonomie, inclusiv financiară, și cu responsabilitățile conducătorilor determinate de autonomie
12. Criteriile de *rating* științific în USMF „Nicolae Testemițanu” elaborate și aprobate
13. Stimularea financiară în baza rezultatelor evaluării performanțelor cercetătorilor aplicată în practică
14. Propunerea privind suplinirea funcțiilor de conducere în unitățile de cercetare prin concurs înaintată către conducerea Universității
15. Regulament cu privire la decernarea bursei „Nicolae Testemițanu” elaborat și aprobat
16. Regulamentul cu privire la decernarea distincțiilor în cadrul Congresului consacrat aniversării a 75-a de la fondarea Universității de Stat de Medicină și Farmacie „Nicolae Testemițanu” elaborat și aprobat
17. Regulamentul de funcționare a unității de audit intern pe domeniul Cercetare în USMF „Nicolae Testemițanu” elaborat și aprobat

## **Obiectivul general 8. Protecția proprietății intelectuale**

### **Obiectivele specifice**

1. Asigurarea protecției juridice a obiectelor de proprietate intelectuală (OPI) create sau achiziționate de către angajații Universității, precum și menținerea acestora în vigoare
2. Stabilirea de către Universitate a procedurilor de preluare a drepturilor de proprietate asupra obiectelor de proprietate intelectuală (OPI), de protecție și de comercializare a acestora (la necesitate)
3. Valorificarea OPI aflate în posesia USMF „Nicolae Testemițanu”
4. Facilitarea înregistrării, monitorizării și menținerii portofoliului de proprietate intelectuală a USMF „Nicolae Testemițanu”
5. Promovarea, stimularea și participarea la elaborarea și la producerea mijloacelor autohtone de diagnostic, tratament, profilaxie, inclusiv a tehnologiilor, a metodelor de obținere și de dezvoltare a preparatelor medicamentoase din materie primă locală etc.
6. Elaborarea și promovarea unor modalități optime de repartizare între Universitate și angajații acesteia a beneficiilor obținute în rezultatul implementării și comercializării OPI
7. Promovarea participării cercetătorilor și inventatorilor (inclusiv prin stimulare materială), din cadrul USMF „Nicolae Testemițanu” cu OPI și elaborări științifice la diverse Saloane Internaționale de Cercetare și Inovare
8. Antrenarea tineretului studios (studenți, rezidenți, doctoranzi, tineri cercetători) la elaborarea și înregistrarea obiectelor de proprietate intelectuală

### **Acțiunile**

1. Elaborarea unei politici unice de aplicare a obiectelor de proprietate intelectuală ale USMF „Nicolae Testemițanu”: inovațiilor, invențiilor, modelelor de utilitate, mărcilor, obiectelor dreptului de autor (monografii, cărți, articole științifice, lucrări metodic-științifice, programe pentru calculator, baze de date etc), know-how, rezultatelor cercetărilor științifice, în special rapoarte privind cercetările științifice efectuate (proiecte) etc.
2. Elaborarea Regulamentului privind Proprietatea Intelectuală din cadrul USMF „Nicolae Testemițanu”
3. Studiarea pieței și prezentarea propunerilor de protecție a obiectelor de proprietate intelectuală create în Universitate, în țară și peste hotare
4. Completarea Contractului individual de muncă cu clauze stipulate în legislația în vigoare privind crearea obiectelor de proprietate intelectuală a angajaților din cadrul Universității (elaborări create conform atribuțiilor de serviciu)
5. Instruirea/ perfecționarea personalului responsabil de proprietatea intelectuală în vederea promovării procesului de inovare
6. Menținerea portofoliului obiectelor de proprietate intelectuală existente în bazele de date naționale și asigurarea accesului angajaților Universității la bazele de date respective și la bazele de date din exteriorul Republicii Moldova
7. Acordarea asistenței metodice angajaților Universității în efectuarea cercetărilor de documentare în literatura de brevetare și alte surse disponibile
8. Examinarea, în comun cu subdiviziunile de cercetare ale Universității (inclusiv conducătorii proiectelor de cercetare), a rezultatelor științifice obținute pentru identificarea și selectarea



eventualelor obiecte de proprietate intelectuală create în cadrul USMF „Nicolae Testemițanu”

9. Elaborarea, în caz de necesitate, de comun acord cu serviciile de resort, a propunerilor privind protecția unor rezultate științifice sau de alt gen prin asigurarea protecției secretelor comerciale (*know-how*), inclusiv cu încheierea acordurilor de confidențialitate
10. Perfectarea, în comun cu autorii, a cererilor de eliberare a titlurilor de protecție pentru obiectele de proprietate intelectuală create în Universitate și urmărirea evidenței termenilor de procedură
11. Menținerea registrelor cererilor de înregistrare a obiectelor de proprietate intelectuală depuse și a titlurilor de protecție obținute de către Universitate, evidența valabilității acestora
12. Creșterea relevanței și aplicabilității tezelor de doctor și tezelor de doctor habilitat în științe medicale/ științe farmaceutice prin implementarea rezultatelor cercetării în practica medicală sau procesul didactic pe baza obiectelor de proprietate intelectuală (cererilor de inovare, drept de autor, invențiilor etc.) confirmate prin act de implementare
13. Promovarea celor mai valoroase invenții (una sau mai multe invenții selectate prin concurs/evaluare) din cadrul USMF „Nicolae Testemițanu” pentru participare la Saloane Internaționale de Invenție susținute financiar de AGEPI
14. Evaluarea relevanței economice și sociale a rezultatelor cercetărilor științifice realizate în cadrul USMF „Nicolae Testemițanu”
15. Educația tineretului prin cercetare (rezidenților, studenților din anii IV-VI), prin promovarea cercetărilor inovative, care se pot finaliza cu depunerea cererilor de inovație/invenție, și obținerea certificatului de inovator sau brevetului de invenție

### **Indicatorii de progres și performanță**

1. Politica unică de aplicare a obiectelor de proprietate intelectuală ale USMF „Nicolae Testemițanu” elaborată și aprobată
2. Regulamentul USMF „Nicolae Testemițanu” privind proprietatea intelectuală elaborat și aprobat
3. Rezultatele documentate ale studierii sistematice a pieței OPI și numărul de propuneri documentate privind protecția obiectelor de proprietate intelectuală create în Universitate, în țară și peste hotare
4. Contractul individual de muncă al angajaților din cadrul Universității conține clauze privind crearea obiectelor de proprietate intelectuală
5. Numărul de instruiți/perfecționări și numărul de participanți la perfecționări cu tematică legată de proprietatea intelectuală
6. Numărul obiectelor de proprietate intelectuală ale angajaților existente în bazele de date naționale/internaționale
7. Numărul de accesări de către angajații Universității a bazelor de date OPI naționale/internaționale
8. Numărul angajaților Universității care au beneficiat de asistență metodică în explorarea bazelor de date OPI, literaturii de brevetare și alte surse disponibile
9. Numărul de obiecte de proprietate intelectuală create în cadrul USMF „Nicolae Testemițanu” în baza rezultatelor științifice obținute
10. Numărul acordurilor de confidențialitate elaborate privind protecția rezultatelor științifice sau de alt gen pentru asigurarea protecției secretelor comerciale (*know-how*)

11. Numărul cererilor de eliberare a titlurilor de protecție pentru obiectele de proprietate intelectuală create în Universitate la care evidența termenilor de procedură este respectată
12. Numărul cererilor de înregistrare a obiectelor de proprietate intelectuală depuse și a titlurilor de protecție obținute de către Universitate, menținute în registre cu evidența valabilității acestora
13. Numărul OPI provenite din tezele de doctor și tezele de doctor habilitat (cereri de inovare, drept de autor, invenții etc.), implementate în practica medicală sau în procesul didactic confirmate prin act de implementare
14. Numărul de invenții valoroase, selectate prin concurs/evaluare din cadrul USMF „Nicolae Testemițanu”, pentru participare la Saloane Internaționale de Invenție susținute financiar de AGEPI
15. Numărul anual de produse care atestă relevanța economică și socială a rezultatelor cercetărilor științifice realizate în cadrul USMF „Nicolae Testemițanu” (teze de doctor, de doctor habilitat, proiecte de cercetare)
16. Numărul rezidenților și studenților anilor IV-VI implicați în cercetări inovative care se pot finaliza cu depunerea cererilor de inovație/invenție și obținerea certificatului de inovator sau brevetului de invenție

## **Etapele și termenele de implementare**

Activitățile în cadrul Strategiei de fortificare a domeniului de Cercetare și Inovare vor fi implementate în două etape:

**Etapa I (2020-2025)** – va fi axată pe crearea condițiilor necesare pentru realizarea obiectivelor generale prevăzute de Strategia de fortificare a domeniului de Cercetare și Inovare și realizarea obiectivelor specifice esențiale, prin: (1) asigurarea cadrului legal; (2) informarea și pregătirea comunității academice și persoanelor responsabile pentru organizarea și realizarea acțiunilor stipulate pentru implementarea Strategiei de fortificare a domeniului de Cercetare și Inovare; (3) modificările de structură și funcționalitate a subdiviziunilor în conformitate cu direcțiile strategice de dezvoltare; (4) crearea premiselor financiare; (5) crearea mediului favorabil și realizarea activităților specifice esențiale pentru implementarea Strategiei de fortificare a domeniului de Cercetare și Inovare.

**Etapa II (2026-2030)** – definitivarea realizării activităților planificate pentru implementarea integrală a Strategiei de fortificare a domeniului de Cercetare și Inovare prin: (1) analiza rezultatelor obținute la Etapa I de implementare a Strategiei de fortificare a domeniului de Cercetare și Inovare în vederea ajustării planului de acțiuni privind implementarea finală; (2) asigurarea dezvoltării durabile a acțiunilor implementate.

## **Monitorizarea, evaluarea și raportarea**

Evaluarea prezentei Strategii va avea un caracter sistematic, fiind desfășurată pe toată perioada de implementare și include elaborarea, în baza indicatorilor de progres și performanță, a rapoartelor privind implementarea acesteia.

Evaluarea intermediară (de etapă) are ca scop ajustarea procesului de implementare la condițiile impuse de schimbările mediului extern sau alți factori.

Activitățile din Strategia de fortificare a domeniului de Cercetare și Inovare se vor reflecta în planurile anuale de activitate ale subdiviziunilor USMF „Nicolae Testemițanu”. Procedura de monitorizare, evaluare și raportare se va stabili odată cu aprobarea Strategiei de fortificare a domeniului de Cercetare și Inovare. Pentru fiecare dintre direcțiile prioritare ale Strategiei va fi desemnată o persoană responsabilă. Responsabilii desemnați vor întocmi rapoarte anuale de progres care vor fi prezentate conducerii Universității și va fi inclus în Raportul anual al Universității.

Coordonarea întregului proces de monitorizare și evaluare va reveni în sarcina unei structuri desemnate de către conducerea Universității.